



# ALPHA

ASSOCIATION LIGÉRIENNE  
PERSONNES HANDICAPÉES ADULTES

Dr Denis Leguay  
Président d'Alpha

Angers, le 23.01.2017

Madame, Monsieur,

L'association Alpha et moi-même vous souhaitons tout d'abord une bonne et heureuse année 2017 pour vous-mêmes, vos proches, et tous ceux qui vous sont chers.

L'année 2016 a été difficile pour tous, et spécialement, au sein des établissements d'Alpha, pour la Maison Rochas, dont l'avenir reste encore en souffrance, pour des raisons entremêlées. Chacun aura sans doute son avis sur la situation, et la position d'Alpha ne prétend pas mettre tout le monde d'accord mais notre association estime qu'elle doit prendre ses responsabilités et énoncer clairement son analyse et ses convictions. C'est ce qu'elle a fait auprès des financeurs, l'Agence Régionale de Santé et le Conseil Départemental en fin d'année dernière. Ce sera à eux d'en statuer et nous devons attendre qu'ils le fassent.

Laissez nous vous exprimer, cependant, notre malaise quant aux mouvements récents, dont la tonalité a mis, et met encore beaucoup de professionnels à mal, et à tous niveaux de hiérarchie. Vous aurez constaté que nous sommes toujours efforcés de ne pas entretenir les polémiques, en dépit de leur médiatisation. Notre souci est celui de l'apaisement, et d'une recherche constructive d'une solution qui serait, sinon idéale pour tous, au moins acceptable pour le plus grand nombre. Sachez que nous sommes mobilisés par cet objectif et que, au risque d'être incompris, nous refuserons de nous laisser entraîner dans des confrontations stériles. Nous espérons qu'il en sera de même pour toutes les parties en présence.

Au-delà de cette actualité, nous nous rendons compte depuis plusieurs années que notre association n'a pas la « taille critique » pour relever tous les défis que l'évolution des réalités et des contraintes des services médico-sociaux place sur notre route. Il lui manque, tant au niveau des ressources de ses établissements, que de celles du siège et de la direction générale, des moyens et sans doute des compétences qui lui permettraient de faire face aux exigences nouvelles de sécurité, de qualité, et de conformité à la réglementation.

C'est la raison pour laquelle, depuis au moins huit ans, nous recherchons un partenariat fort avec un autre acteur (ou un groupe d'acteurs) du monde médico-social avec lequel nous pourrions continuer à mener des projets et à faire progresser nos structures. Nous avons successivement travaillé à des rapprochements, d'abord sous l'impulsion de la DDASS (à l'époque), avec plusieurs associations, puis avec une autre association importante d'Anjou, puis avec une fédération d'associations, sans avoir pu édifier une solution commune qui nous aurait satisfaits.

Depuis plusieurs années, nous nous sommes rapprochés de la Mutualité Française Anjou-Mayenne, qui porte plusieurs types d'offre médico-sociale, dans le domaine des personnes âgées, des situations de handicap liées à des déficiences sensorielles, ou à des lésions cérébrales. Plusieurs établissements d'Alpha travaillent d'ores et déjà avec ses services ou établissements.

Et, sur décision de notre Conseil d'Administration, nous avons signé avec la Mutualité Française une convention en décembre 2015, prévoyant de nous engager dans un partenariat étroit, portant sur plusieurs domaines.

Un peu avant Noël, le Bureau d'Alpha s'est réuni et a examiné l'ensemble de la situation, de ses établissements comme de sa vie associative. Il m'a mandaté pour engager une étape nouvelle de ce partenariat, qui devrait aboutir à une intégration de l'ensemble de nos activités dans le périmètre de la Mutualité Française Anjou Mayenne.

Cette étape nouvelle comprend deux mesures et un engagement.

La première mesure est de mettre en place sur les établissements de la Maison Rochas une « délégation de direction », qui sera assumée par un cadre de la Mutualité, en lien avec sa direction générale. Alpha reste à ce stade titulaire de l'autorisation et contribue à la continuité de sa gestion. Nous espérons de cette mesure qu'elle permette d'apaiser le climat, et, partant d'un regard neuf, qu'elle contribue à créer un espace de discussion qui favoriserait l'élaboration d'une solution rationnelle et sécurisante pour tous.

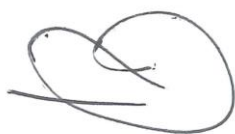
La deuxième mesure est de mettre en place un groupe de travail conjoint réunissant des dirigeants de l'association Alpha et de la Mutualité Française Anjou Mayenne qui entamera dès ce début d'année 2017 un travail de réflexion sur les modalités de rapprochement de l'ensemble des fonctions remplies par l'association Alpha au sein de la Mutualité. L'objectif est d'arrêter celles-ci pour la fin du mois d'Avril, en relation avec les autorités de contrôle qui décideront, le cas échéant, de la procédure adaptée et des délais requis pour rendre effectif ce rattachement.

Parallèlement à ces deux décisions, la Mutualité s'engage à poursuivre, si nécessaire au-delà de 2017, la réflexion menée par l'association Alpha au sujet des services composant l'établissement Maison Rochas, pour parvenir à décider de l'avenir de chacun des services de l'établissement, en relation étroite avec l'ensemble des partenaires.

Nous avons communiqué ces engagements réciproques aux financeurs, l'ARS et le Conseil Départemental et nous attendons leur retour. Les contacts que nous avons pris nous autorisent à penser qu'ils agrément cette perspective. En tout état de cause nous la mettons en place dès maintenant.

Nous sommes convaincus que cette nouvelle organisation permettra aux équipes et à tous les partenaires de se remettre en marche pour retrouver ensemble le sens des missions que nous avons historiquement choisi d'assumer. Et nous sommes également convaincus que c'est au sein du groupe constitué par la Mutualité Française Anjou-Mayenne que nous pourrons construire, pour elles, les progrès de demain.

Nous vous prions de croire, Madame, Monsieur, à l'expression de nos sentiments dévoués.



Denis Leguay  
Président